

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДВНЗ «ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА»**

**КАФЕДРА ОБРАЗОТВОРЧОГО І ДЕКОРАТИВНО-ПРИКЛАДНОГО  
МИСТЕЦТВА ТА РЕСТАВРАЦІЇ**

**САМОСТІЙНА РОБОТА З  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**МЕНЕДЖМЕНТ КУЛЬТУРИ І МИСТЕЦТВА**

Для спеціальності 023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво,  
реставрація

Освітньо-професійна програма «Декоративно-прикладне мистецтво»  
перший (бакалаврський) рівень вищої освіти

Автор:  
професор, доктор мистецтвознавства Г. В. Карась

Затверджено на засіданні кафедри  
образотворчого і декоративно-прикладного мистецтва та реставрації  
№ 1 від “01” вересня 2019 р.

Івано-Франківськ  
2019

## **ЗМІСТ**

1. Вступ
2. Пояснювальна записка
3. Структура самостійної роботи
4. Питання для самостійного опрацювання
5. Питання для самоконтролю знань по темах дисципліни
6. Рекомендовані підручники та посібники

## **1. ВСТУП**

Навчальна дисципліна «Менеджмент культури і мистецтва» базується на теорії і практиці професійного розвитку фахівців з образотворчого та декоративного мистецтва, реставрації, що забезпечує процес художньої освіти бакалаврів, формує їх професійний розвиток, що є необхідним для майбутньої художньої творчості, мистецької культури.

**Зміст дисципліни** полягає в ознайомленні майбутніх фахівців з науково-теоретичними основами менеджменту культурно-мистецької сфери, її науковим апаратом; систематизації знань; прищепленні навичок до самостійної роботи з фаховою літературою, орієнтації в ній; формуванню широкого художнього кругозору майбутнього викладача вузів; виховуванні вміння самостійно мислити, критично аналізувати прочитану літературу; визначати методи самостійної роботи студентів над навчальним матеріалом; навчити студентів складанню та виконанню практичних завдань.

Виходячи із сучасного стану і розвитку мистецтва, а також, враховуючи навчальну програму, відпрацьовану у вищих навчальних закладах, що готують фахівців з образотворчого та декоративного мистецтва, реставрації, слід вважати доцільним вирішення в рамках цього курсу перерахованих завдань.

Завдання курсу полягають 1) у теоретичному узагальненні сутності управлінської діяльності у сferах культури і мистецтва; 2) в ознайомленні із менеджментом спеціальних подій; 3) в освоєнні складних проблем організація художньої виставки та галереї сучасного мистецтва, менеджменту у сфері реставрації; організації мистецьких фестивалів: на прикладі фестивалю ковальського мистецтва; арт-бізнесу у сфері образотворчого та декоративного мистецтва, реклами і PR-технологій у сferах культури і мистецтва.

## **2. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**

Самостійна робота студентів є однією із важливих складових вивчення менеджменту культури і мистецтва. Під час навчального процесу вона сприяє активізації засвоєння студентом знань та їх реалізації, а також формує вміння навчатися і потяг до наукової роботи. Самостійна робота є основним засобом набуття знань у вільний від занять час.

Мета самостійної роботи – сприяти якнайглибшому засвоєнню студентами знань з дисципліни “Менеджмент культурно-мистецької сфери”, ознайомити їх з основним понятійно-категоріальним апаратом.

Методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи дають можливість студентам глибше ознайомитися з темами або окремими питаннями, які не були винесені на лекційні або практичні заняття. Вони передбачають опанування в повному обсязі навчальної програми та формуванню самостійності як особистісної риси та важливої професійної якості, сутність якої полягає в умінні систематизувати, планувати та контролювати власну діяльність.

Завданням самостійної роботи студентів є засвоєння певних знань, умінь, навичок, закріплення та систематизація здобутих знань, їх застосування при виконанні практичних завдань, а також виявлення прогалин у системі знань із предмета.

Самостійна робота студентів з дисципліни “Менеджмент культурно-мистецької сфери” становить 60 годин на стаціонарі і 80 годин на заочній формі навчання з урахуванням рекомендацій Міністерства освіти та науки України щодо кількості годин аудиторних занять на тиждень. Зміст самостійної роботи визначається навчальною програмою дисципліни, методичними матеріалами, завданнями викладача.

У ході вивчення дисципліни студенти знайомляться з предметом, об'єктом, метою, завданням та функціями навчального курсу.

У ході **самостійної роботи** студент:

---

- засвоює теоретичний матеріал з навчальної дисципліни “Менеджмент культурно-мистецької сфери” (засвоєння лекційного курсу, а також окремих його розділів, тем, положень тощо);
- закріплює знання теоретичного матеріалу, використовуючи необхідний інструментарій практичним шляхом (виконання тестів для самоперевірки, індивідуальних науково-дослідних завдань);
- застосовує отримані знання і практичні навики для вироблення правильного рішення (підготовка до групової дискусії, розробка мистецьких проектів (сценарних планів, планів підготовки);
- застосовує отримані знання та уміння для формування власної позиції, моделі (написання науково-дослідної роботи).

**Базова самостійна робота** забезпечує підготовку студента до аудиторних занять. Результати цієї підготовки виявляються в активності студента на заняттях, при виконанні ним тестових завдань та інших видів робіт.

**Базова самостійна робота з предмету “Менеджмент культурно-мистецької сфери”** включає такі види роботи:

- опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури;
- пошук (підбір) і огляд літератури і електронних джерел інформації з індивідуально заданої проблеми навчального курсу;
- виконання домашніх завдань;
- підготовка до тестування та інших видів контролю;
- систематизація вивченого матеріалу перед семестровим заліком;
- самостійна творча робота: за програмою студент за семестр повинен виконати самостійно індивідуальне науково-дослідне завдання: *підготувати аналіз менеджменту фестивалю (конкурсу)*, а також сценарний план презентації (книги, продукту, тренду, фірми і т. і.); запропонувати план підготовки і сценарний план церемонії (відкриття, вручення, вшанування); план підготовки фестивалю; з'ясувати які мистецькі фестивалі проводяться у різних областях Західної України, вказати дату заснування, Інтернет портали, де це відображене, переглянути відео «М. Поплавський: Як стати успішним» і

визначити складові життєвого успіху. Робота здійснюється самостійно під керівництвом викладача і подається на модуль № 1, 2 в VII семестрі.

*Додаткова самостійна робота* спрямована на поглиблення і закріплення знань студента, розвиток аналітичних навичок з проблематики навчальної дисципліни. Вона передбачає такі види робіт:

- аналіз наукових публікацій з визначеної викладачем теми;
- аналіз фактичних матеріалів за заданою темою;
- проведення соціологічних, маркетингових та інших статистичних досліджень у позааудиторний час;
- написання реферату, есе за заданою проблематикою;
- розробка сценаріїв спеціальних подій;
- бібліографічний огляд літератури за заданою проблематикою;
- розробка мультимедійної презентації;
- виконання індивідуальних завдань;
- підготовка термінологічних словників;
- розробка сценаріїв спеціальних подій;
- самостійне психологічне тестування.

В процесі викладання дисципліни в студентів повинно формуватися творче мислення та вміння самостійно аналізувати, комплексно вивчати та об'єктивно висвітлювати події та явища минулого, давати їм оцінку.

Загалом виконання зазначених аспектів дає можливість студентам:

**знати:**

- 
- основні теорії розвитку людини засобами образотворчого мистецтва і розуміння їх основ для забезпечення оригінального використання ідей, а також для проведення наукових досліджень;
  - здатності до системної апперцепції галузевого знання та подолання суперечностей його об'єктивизації у педагогічній реальності;
  - здатності уміння використовувати знання для вирішення проблем особистісного розвитку і іншого у новому середовищі і культуроідповідніх контекст художнього розвитку людини;
  - передові технології і стратегії з формування духовності, дійсну сутність

взаємин культури і мистецтва, культури і цивілізації, культури і образотворчого мистецтва;

- чітке усвідомлення джерел духовності та завдання збереження світу художніх цінностей;
- найкращі зразки образотворчого та декоративного мистецтва;
- духовно-просвітницьку діяльність у мистецькій сфері;
- здійснювати аналіз явищ сучасного мистецтва як соціокультурного феномена в історичному ракурсі;
- основні стилюві напрямки та процеси розвитку української та світової культури минулого та сучасності;
- стилі, жанри, напрямки, особливості та закономірності художнього процесу.
- теоретичний матеріал з менеджменту культури і мистецтва;
- рівень сучасної науково-теоретичної бази з проблем менеджменту культури і мистецтва;
- науково-теоретичну літературу з порушененої проблеми;
- правові основи і законодавство України в галузі культури і мистецтв;
- основи ділового спілкування.

***вміти:***

- давати змістовну характеристику підприємництва та підприємливості для можливої організації самостійної зайнятості та ведення підприємницької діяльності;
- робити різnobічний узагальнений аналіз суспільно-політичних обставин, які сприяють менеджменту культури і мистецтва;
- проявляти навички ділових комунікацій у професійній сфері, роботи в колективі;
- стисло викладати власні судження та відтворювати їх аргументовано і грамотно у письмовій формі;
- професійно підходити до проблем управління різними мистецькими організаціями і колективами;

- грамотно добирати науково-теоретичну літературу з менеджменту культури і мистецтва;
- самостійно опрацьовувати наукову літературу та застосовувати її у власній практичній діяльності.

***Простежити:***

- форми розвитку мистецьких явищ;
- явища сучасного мистецтва як соціокультурного феномена в історичному ракурсі.

Навчально-методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи з дисципліни “Менеджмент культурно-мистецької сфери” спрямовані на те, щоб дати студентам знання теоретичних основ менеджменту.

В результаті освоєння матеріалів самостійної роботи *студенти повинні*:

- навчитись систематизувати зібраний матеріал;
- здійснювати відбір сучасної літератури з менеджменту культурно-мистецької сфери;
- використовувати знання для вирішення проблем особистісного розвитку і іншого у новому середовищі і культуроідповідних контекстах художнього розвитку людини;
- здійснювати аналіз явищ сучасного мистецтва як соціокультурного феномена в історичному ракурсі;
  - проявляти навички ділових комунікацій у професійній сфері, роботи в колективі;
  - стисло викладати власні судження та відтворювати їх аргументовано і грамотно у письмовій формі;
  - професійно підходити до проблем управління різними мистецькими організаціями і колективами;
  - грамотно добирати науково-теоретичну літературу з менеджменту культури і мистецтва;
  - самостійно опрацьовувати наукову літературу та застосовувати її у власній практичній діяльності;
  - володіти методикою маркетингового дослідження, аналізу і просуванню послуг у сфері образотворчого і декоративно-прикладного мистецтва і

реставрації;

- володіти сучасною методикою управління у сфері образотворчого і декоративно-прикладного мистецтва і реставрації;
- здійснювати духовно-просвітницьку діяльність у мистецькій сфері;
- розробити рекламу в менеджменті культури і мистецтва;
- • розробити концепцію професійної діяльності керівника мистецького проекту;
- скласти бізнес-планування творчого проекту;
- формувати стратегії менеджменту особистості митця;
- проводити рекламні заходи у сфері менеджменту культури і мистецтва;
- налагоджувати контакт з засобами масової інформації (мас-медіа) .

### 3. СТРУКТУРА САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

<b>Назва теми</b>	<b>Кількість годин відведених на самостійну</b>
Тема 1. Сутність, значення і особливості розвитку менеджменту.	6/8
Тема 2. Ринок живопису	6/8
Тема 3. Музеї в системі арт-ринку	6/8
Тема 4. Антикварний ринок	6/8
Тема 5. Проблема фальсифікацій на ринку мистецтва та експертиза на антикварному ринку	6/8
Тема 6. Переміщення культурних цінностей через державний кордон	6/8
Тема 7. Аналіз менеджменту фестивалю (конкурсу) образотворчого чи декоративно-прикладного мистецтва	6/8
Тема 8. Сценарний план презентації (книги, продукту, тренду, фірми і т. і.)	6/8
Тема 9. План підготовки і сценарний план церемонії (мистецької події)	6/8
Тема 10. Складові життєвого успіху	6/8
<b>Загалом</b>	60 стац.)/80 (заоч.)

### **4.ПИТАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОГО ОПРАЦЮВАННЯ**

Сутність, значення і особливості розвитку менеджменту.

Ринок живопису

Музеї в системі арт-ринку

Антикварний ринок

Проблема фальсифікацій на ринку мистецтва та експертиза на антикварному ринку

Переміщення культурних цінностей через державний кордон

Аналіз менеджменту фестивалю (конкурсу) образотворчого чи декоративно-прикладного мистецтва

Сценарний план презентації (книги, продукту, тренду, фірми і т. і.)

План підготовки і сценарний план церемонії (мистецької події)

## **5. ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ ЗНАНЬ ЗА ТЕМАМИ ДИСЦИПЛІНИ**

### **Тема 1: Сутність, значення і особливості розвитку менеджменту.**

1. Опрацювати праці: . Абрамов Л. К., Азарова Т. В. Менеджмент у сфері культури. Кіровоград: ЦПТІ, 2000. 88 с.; Армстронг М. Менеджмент : методы и приемы : Пер. с 3-го англ. изд. К.: Знання-Прес, 2006. 876 с. (Європейский менеджмент); Кузьмін О. Основи менеджменту : підручник. Вид. 2-ге, випр., доп. К. : Академвидав, 2007. 464 с. (Альма-матер).

2. Дати відповідь на питання «В чому полягає сутність, значення і особливості розвитку менеджменту».

### **Тема 2: Ринок живопису**

#### **Питання для самоконтролю**

1. Прочитайте тексти Сергія Пояркова «Безукоризненное несовершенство», Сальвадора Далі «Дневник Одного Гения» і повісті Миколи Гоголя «Портрет» із хрестоматії «Основы предпринимательской деятельности в сфере арт-рынка» / сост. О. В. Прокопович. Одеса: Наука и техника, 2012. С. 5–46 і дайте відповіді на такі питання:
  - а) що спільного у цих художників на живопис? Чи співпадають їхні погляди на лозунг «Художник має бути голодним»?
  - б) чи мають художника хвилювати процеси, які відбуваються на арт-ринку?
  - в) чи має художник залишатися «чистим творцем» і не займатися комерцією?
  - г) чи відрізняється, судячи з повісті М. Гоголя «Портрет», список популярних жанрів на художньому ринку XIX століття від ринку сьогоднішнього? Чим саме?
- д) знайдіть у тексті повісті «Портрет» опис деяких прийомів створення бренду на ринку живопису. Чи достатньо в наш час таких заходів? Обґрунтуйте відповідь.

### **Тема 3 : Музеї в системі арт-ринку**

#### **Питання для самоконтролю**

1. Прочитайте тексти Юрія Домбровського «Хранитель древностей», Дена Брауна «Код да Вінчі» та Сергія Мінаєва «Духless, или Повесть ы ненастоящем человеке» із хрестоматії «Основы предпринимательской деятельности в сфере арт-рынка» / сост. О. В. Прокопович. Одеса: Наука и техника, 2012. С. 53–61 і дайте відповіді на такі питання:
  - а) згадайте інші твори художньої літератури, в яких мова йде про які-небудь музеї;
  - б) чи можуть ці твори підштовхнути читача до відвідування згаданих музеїв?
  - в) чи можне це назвати рекламию музеїв? Якщо так, то наскільки реклама може бути ефективною (чи неефективною)?

## **Тема 4: Антикварний ринок**

### **Питання для самоконтролю**

1. Прочитайте тексти Джерома К. Джерома «Тroe в лодке, не считая собаки», Костянтина Паустовського «Дым отечества», І. Ільфа, Є. Петрова «Двенадцать стульев», Валентини Голубовської «Этот лев – Макс», Германа Гессе «Раритет» із хрестоматії «Основы предпринимательской деятельности в сфере арт-рынка» / сост. О. В. Прокопович. Одесса: Наука и техника, 2012. С. 83–97 і дайте відповіді на такі питання:
  - а) у якому випадку річ із простого антикваріату може перейти до категорії елітного?
  - б) які речі стають товаром на антикварному ринку?
  - в) наскільки серйозно і професійно антиквар має розбиратися в предметі своєї діяльності?
  - г) які обставини можуть суттєво підвищити цінність старовинної речі?
  - д) чи слід при визначенні раритетного статусу речі виключати таку характеристику, як художня цінність? Чому?

### **Тема 5: Проблема фальсифікацій на ринку мистецтва та експертиза на антикварному ринку**

1. Прочитайте тексти Лади Прокопович «Пояс Ипполиты» і Євграфа Кончина «Детектив с «Ночными фиалками» із хрестоматії «Основы предпринимательской деятельности в сфере арт-рынка» / сост. О. В. Прокопович. Одесса: Наука и техника, 2012. С. 109–128 і дайте відповіді на такі питання:
  - а) чи виключена можливість поступлення підробок і фальсифікацій у музеї і престижні аукціони? Чому?
  - б) як популярність (або її відсутність) імені художника впливає на ситуацію з підробками під його твори?
  - в) як Ви думаєте, чому у багатьох музеях створені спеціальні відділи, в яких виставляють викриті фальшивки?

### **Тема 6: Переміщення культурних цінностей через державний кордон**

1. Прочитайте тексти Лади Прокопович «Одесский сувенир» и Валерія Смирнова «Легенда за контрабандного Бабеля» із хрестоматії «Основы предпринимательской деятельности в сфере арт-рынка» / сост. О. В. Прокопович. Одесса: Наука и техника, 2012. С. 129–138 і дайте відповіді на такі питання:
  - а) чи можна назвати закони про переміщення культурних цінностей досконалими? Чи можуть вони загалом бути досконалими і не допускати різночитання? Чому?
  - б) як Ви вважаєте, чому вік у 50 років і менше встановлено для творів, які не підлягають експертизі при вивезенні за кордон?

### **Тема 7. Аналіз менеджменту фестивалю (конкурсу) образотворчого чи декоративно-прикладного мистецтва**

- а) з'ясувати які мистецькі фестивалі (конкурси) образотворчого чи декоративно-прикладного мистецтва проводяться у різних областях Західної України, вказати дату заснування, Інтернет портали, де це відображенено;
- б) проаналізувати менеджмент одного з них.

**Тема 8. Сценарний план презентації (книги, продукту, тренду, фірми і т. і.)**

- а) обрати об'єкт для презентації (книгу, продукт, тренд, фірму і т. і.);
- б) скласти план його презентації;
- в) підготувати відео презентацію цього об'єкта.

**Тема 9. План підготовки і сценарний план церемонії мистецької події**

- а) обрати тему церемонії мистецької події (відкриття, вручення, вшанування);
- б) підготувати план її підготовки і сценарний план;
- в) скласти кошторис церемонії мистецької події.

**Тема 10. Складові життєвого успіху**

- а) переглянути відео «М. Поплавський: Як стати успішним»
  - б) визначити складові життєвого успіху.
-

## **6.РЕКОМЕНДОВАНІ ПІДРУЧНИКИ І НАВЧАЛЬНІ ПОСІБНИКИ**

### **Базова література**

1. Абрамов Л. К., Азарова Т. В. Менеджмент у сфері культури. Кіровоград: ЦПТІ, 2000. 88 с.
2. Аванесова Г. А. Культурно-досуговая деятельность: Теория и практика организации : учеб. пособие для студентов вузов. М.: Аспект Пресс, 2006. 236 с.
3. Антонюк О. В. Менеджмент культурно-мистецької сфери // Часопис НМАУ імені П. І. Чайковського : наук. журнал. 2011. Ч.2(11). С.104 –110.
4. Армстронг М. Менеджмент : методы и приемы : Пер. с 3-го англ. изд. К.: Знання-Прес, 2006. 876 с. (Европейский менеджмент).
5. Безгін І. Мистецтво і ринок : нариси. К.: ВВП «Компас», 2005. 544 с.
6. Воротной М. В. Менеджмент музикального искусства : учеб пособие. СПб : Издательство «ПЛАНЕТА МУЗЫКИ» ; Издательство «Лань», 2013. 256 с.
7. Гагоорт Гіп. Менеджмент мистецтва. Підприємницький стиль / переклав з англ. Богдан Шумилович. Львів: Літопис, 2008. 360 с.
8. Діяльність продюсера в культурно-мистецькому просторі ХХІ століття: зб. матеріалів Міжн. наук.-практ. конф., Київ, 2 грудня 2010 року). К. : НАКККіМ, 2011. 172 с.
9. Діяльність продюсера в культурно-мистецькому просторі ХХІ століття: традиції, концепції, перспективи : зб. наук. правъ (за матеріалами Міжн. наук.-практ. конф., Київ, 20–21 грудня 2012 року) / відп. за випуск С. М. Садовенко. К. : НАКККіМ, 2013. 252 с.
10. Дороти Д. Паблісити и паблік рілейшенз. М.: Філинъ, 1996.
11. Жданова Е., Иванов С., Кротова Н. Управление и экономика в шоу-бизнесе. М.: Финансы и статистика, 2003.
12. Зайцев В. П. Режисура естради та масових видовищ: навч. посібник. К.: Дакор, 2003.
13. Кові Стівен Р. 7 звичок надзвичайно ефективних людей / пер. з англ. О. Любченко. Харків : Книжковий Клуб «Клуб Сімейного Дозвілля», 2012. 384 с.
- 13.а. Коленько С. Г. Менеджмент в сфере культуры и искусства: учебник и практикум для академического бакалаврата. Люберцы: Юрайт, 2016. 370 с.
14. Кольбер Ф. Маркетинг у сфері культури та мистецтв / переклад з англ. Святослава Яринича. Львів: Кальварія, 2004. 240 с.
15. Коновалов А. Маленькие секреты большого шоу-бизнеса. СбП.: Питер, 2004.
16. Корнеева С. Как зажигают «звезды». Технологии музыкального продюссирования. СбП.: Питер, 2004. 320 с.: ил.
17. Корнеева С. Музыкальный менеджмент : учеб. пособие. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2006. 303 с.
18. Кузьмін О. Основи менеджменту : підручник. Вид. 2-ге, випр., доп. К. : Академвидав, 2007. 464 с. (Альма-матер).
19. Культ-товары-XXI : ривизия ценностей (масскультура и ее потребители : коллективная монография / под общ. ред. И. Л. Савкиной, М. А. Черняк, Л. А. Назаровой. Екатеринбург : Издательский дом «Ажур», 2012. 272 с.

20. Музична естрада: Словник / Управління культури Харківської держадміністрації Харківський обласний центр народної творчості / В.М. Откидач (уклад.). Х. : Видавець І.В. Якубенко, 2004.
21. Нестуля О. Основи лідерства. Тренінг лідерських якостей та практичних навичок менеджера. Уроки видатних підприємців : навч. посіб. К. : Знання, 2013. 358 с.
22. Нестуля О. Основи лідерства. Тренінг лідерських якостей та практичних навичок менеджера : навч. посіб. К. : Знання, 2013. 287 с.
23. Новаторов В. Е Социально-культурный маркетинг : история, теорея, технология : учебное пособие. СПб.: Изд-во «Лань» ; Изд-во «Планета музыки», 2015. 384 с. (Учебники вузов. Специальная литература).
24. Откидач В. Естрадний спів і шоу-бізнес : навч.-метод. посіб. Вінниця : Нова Книга, 2013. 368 с.
25. Поплавський М. М. Антологія сучасної української естради. К.: Преса України, 2004. 416 с.
26. Поплавський М. Менеджер культури : підручник. К.: МП «Леся», 1996. 416 с.: іл.
27. Поплавський М. Менеджер шоу-бізнесу : підручник. К.: КНУКіМ, 1999. 560 с.
28. Поплавський М. М. Шоу-бізнес : теорія, історія, практика : підручник для студентів вищих навч. закладів культури і мистецтв. К., 2001.
29. Примак Т. PR для менеджерів і маркетологів : навч. посіб. К. : «Центр учебной литературы», 2013. 202 с.
30. Руда А. 1000 зірок шоу-бізнесу. К.: Школа, 2006.
31. Суминова Т. Н. Арт-менеджмент: реализация государственной политики в сфере культуры и искусства: монография. М.: Академический проект, 2017. 167 с.
32. Тульчинский Г. Маркетинг в сфере культуры : учеб пособие. СПб : Издательство «ПЛАНЕТА МУЗЫКИ» ; Издательство «Лань», 2009. 496 с.
33. Тульчинский Г. Менеджмент в сфере культуры : учеб пособие. 5-е изд., испр. и доп. СПб : Издательство «ПЛАНЕТА МУЗЫКИ» ; Издательство «Лань», 2013. 544 с.
34. Тульчинский Г. Менеджмент специальных событий в сфере культуры : учеб. пособие. СПб: Издательство «ПЛАНЕТА МУЗЫКИ» ; Издательство «Лань», 2010. 384 с.
35. Тульчинский Г. PR в сфере культуры и образования: учеб пособие. СПб : Издательство «ПЛАНЕТА МУЗЫКИ» ; Издательство «Лань», 2011. 576 с.
36. Хезмондалаш Д. Культурные индустрии [Текст] / пер. с англ. И. Кушнаревой; под науч. ред. А. Михалевой; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2014. 456 с.
37. Хренов Н. Социально-психологические аспекты взаимодействия искусства и публики. М., 1991.
38. Чалдини Р. Психология влияния. Как научиться убеждать и добиваться успеха: [пер. с англ. О. С. Епимахова]. М. : Эксмо, 2014. 416 с.
39. Шекова Е. Л. Менеджмент и маркетинг в сфере культуры. Практикум : учеб.

пособие /под ред Е. Л. Шековой. СПб : Издательство «ПЛАНЕТА МУЗЫКИ»; Издательство «Лань», 2012. 160 с.

40. Щербакова И. Как стать успешным промоутером. Концертный бизнес в России. СПб.: Питер, 2011. 192 с.

#### **Допоміжна література**

41. Основы предпринимательской деятельности в сфере арт-рынка: хрестоматия / сост. О. В. Прокопович. Одесса: Наука и техника, 2012. 144 с.